

## Основные положения программы развития ИЯФ СО РАН на 2015-2025 годы

Логачёв П.В.

Миссией Института является воспроизводство и опережающее развитие в России научной, технической и инновационной среды самого высокого мирового уровня в областях физики высоких энергий, физики и техники ускорителей, источников синхротронного излучения и лазеров на свободных электронах, физики высокотемпературной плазмы и управляемого термоядерного синтеза.

Стратегической целью Института является успешная реализация в России самых амбициозных фундаментальных исследовательских и прикладных проектов, которые обеспечат опережающее развитие национальной технической и производственной базы в высокотехнологичной сфере экономики.

Исходя из стратегической цели, определяются ключевые задачи Института:

- развитие и успешное осуществление собственных фундаментальных, поисковых и прикладных исследовательских программ на самом высоком мировом уровне. Достичь этого можно, увеличивая степень вовлеченности сотрудников Института в исследования и разработки по перспективным направлениям, решая одновременно основные задачи в социальной сфере;

- сохранение и развитие основной научно-производственной цепочки Института: «ученый – конструктор – технолог – рабочий», обеспечивающей быстрое создание уникального научного оборудования с рекордными параметрами, (решение этой задачи будет более эффективным при наличии и поддержке систем подготовки кадров по всем четырем элементам цепочки);

- совершенствование системы подготовки научных кадров высочайшего класса для Института и других российских исследовательских центров и предприятий, которая базируется на физтеховской схеме: «специализированная школа – университет – исследовательский институт», обеспечивающей максимальное вовлечение учащихся в научную работу.

Исследовательская программа Института нацелена на быстрое и качественное решение представленных выше ключевых задач, базируется на накопленном научном и технологическом опыте коллектива. Программа определяет вектор фундаментальных, поисковых и прикладных исследований по основным научным направлениям Института. Здесь нужно выделить три принципа формирования программы:

- максимальное использование накопленных знаний, умений и технологических возможностей исследовательских лабораторий и экспериментального производства Института;

- максимум потенциальных приложений;

- поиск на стыке направлений, в совместной работе лабораторий Института и других исследовательских организаций, имеющих различную направленность исследований.

Качественное решение стоящих перед Институтom задач требует тесной кооперации с ведущими российскими и зарубежными исследовательскими организациями, а также определяющего участия Института в крупнейших российских и зарубежных научных проектах. Такое участие основано на разработке, проектировании и изготовлении в Институте уникальных, наукоемких и высокотехнологичных систем, с привлечением лучших отечественных исследовательских центров и производственных предприятий.

Решение ключевых задач Института основано на слаженной творческой работе всех поколений сотрудников, на профессиональном и карьерном росте талантливой молодежи, а также на участии ключевых сотрудников в образовательном процессе. Поэтому задачами первостепенной важности в области кадровой политики являются:

- поддержка и развитие ведущих научных школ, с формированием кадрового резерва Института из числа высокопрофессиональной молодежи, приобретающей опыт успешной реализации крупных проектов;

- формирование системы подготовки инженеров, технологов и высококвалифицированных рабочих для Института, близкой по форме и принципам к системе подготовки научных кадров.

Развитие собственной инфраструктуры исследований и разработок жизненно необходимо Институту при решении ключевых задач. В таком развитии нуждаются не только уникальные установки, работающие по всем четырем направлениям исследований, но и экспериментальное высокотехнологичное производство Института.

Рост качества и востребованности исследовательских программ Института позволит увеличить конкурсное проектно-ориентированное финансирование, тем самым способствовать решению ключевых задач. Важным фактором увеличения внебюджетных поступлений может стать активное участие Института в крупнейших отечественных и зарубежных исследовательских фундаментальных и прикладных проектах. В первую очередь надо поддерживать и развивать те направления, где мы являемся или можем стать мировыми лидерами.

Основной целью совершенствования системы управления Институтom является обеспечение эффективной и плодотворной работы основной цепочки Института: от исследователей до рабочих. Задачами первостепенной важности становятся:

- минимизация отвлечений научных работников от их основной деятельности, при этом важные решения должны приниматься с обязательным учетом мнения наиболее компетентных сотрудников;

- рост производительности труда, основанный на увеличении степени вовлеченности всех (без исключения) сотрудников в основную деятельность Института, а также на качественном решении основных социальных задач: улучшение условий труда, отдыха, жилищных условий и медицинского обслуживания сотрудников Института.